# 华南理工大学广州学院 管理干部选拔任用工作办法

# 第一章 总则

第一条 为贯彻落实党的教育方针和精神,建立科学规范的干部选拔任用制度,形成有效管用、简便易行、有利于优秀人才脱颖而出的选人用人机制,建设一支信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁的高素质干部队伍,根据中共中央《党政领导干部选拔任用工作条例》(2014年修订)、中共中央办公厅《事业单位领导人员管理暂行规定》(2015年印发)等有关文件,结合学校实际,制定本办法。

第二条 本办法适用于选拔任用处级和科级干部,以及参照处级和科级干部管理的人员。

第三条 选拔任用干部,必须坚持下列原则:

- (一)民主、公开、竞争、择优原则;
- (二)五湖四海、任人唯贤原则;
- (三)德才兼备、以德为先原则;
- (四)注重实绩、群众公认原则;
- (五)民主集中制原则;

#### (六)依法依规办事原则。

#### 第二章 选拔任用条件

第四条 学校干部应当具备下列基本条件:

- (一)自觉坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、中国特色社会主义理论为指导,深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神,努力用马克思主义立场、观点、方法分析和解决实际问题,坚持讲学习、讲政治、讲正气,思想上、政治上、行动上同党中央保持高度一致,经得起各种风浪考验。
- (二)具有共产主义远大理想和中国特色社会主义坚定信念, 坚决执行党的基本路线和各项方针政策,献身教育事业,在学校 建设发展中艰苦创业,树立正确政绩观,做出经得起实践、历史、 师生检验的实绩。
- (三)坚持解放思想,实事求是,与时俱进,求真务实,认 真调查研究,能够把党的方针政策落实到学校具体工作中,卓有 成效地开展工作,对工作有热情、有思路、有干劲,反对形式主 义。
- (四)有强烈的革命事业心和政治责任感,有较强的公共服务意识和改革创新精神,有胜任相应岗位的组织协调能力、统筹管理能力、实践经验、文化水平和专业知识。
- (五)正确行使职权,坚持原则,敢抓敢管,依法办事,清 正廉洁,勤政为民,以身作则,艰苦朴素,勤俭节约,密切联系群

众,坚持党的群众路线,自觉接受党和群众批评和监督,加强道德修养,讲党性、重品行、作表率,带头践行社会主义核心价值观,做到自重、自省、自警、自励,反对官僚主义,反对任何滥用职权、谋求私利的不正之风。

(六)坚持和维护党的民主集中制,有民主作风,有全局观念,善于团结同志,包括团结同自己有不同意见的同志一道工作。

第五条 担任职务的干部,应当具备下列基本资格:

- (一) 具有大学本科及以上文化程度。
- (二)提任的干部,原则上其年龄距学校规定退休年龄的时间达到一个任期以上的时间。
  - (三) 具有正常履行职责的身体条件。
  - (四)符合有关法律规定的资格要求。
- (五)提任处级职务的干部,在符合任职条件规定的同时, 还应具备下列任职条件:
  - 1. 五年以上工龄。
  - 2. 原则上应当具有在下一级两个以上岗位任职的经历。
- 3. 由处级副职提任处级正职的,应当在处级副职岗位任职 3 年以上;由科级正职提任处级副职的,应当在科级正职岗位任职 3年以上。由非管理岗位人员提任处级职务的,应当具有高级专 业技术职务。
- (六)提任科级职务的干部,在符合任职条件规定的同时, 还应具备下列任职条件:

- 1. 由科级副职提任科级正职的,原则上应当具有在下一级两个以上岗位任职的经历,应当在科级副职岗位任职 2 年以上。由非管理岗位人员提任科级正职的,应当具有 2 年以上中级专业技术职务。
- 2. 提任科级副职的干部,大学本科毕业的应工作5年以上,硕士研究生毕业的应工作3年以上,博士研究生毕业的应工作1年以上。由非管理岗位人员提任科级副职的,应当具有中级专业技术职务。

第六条 干部应当逐级提拔。对特别优秀或者工作特殊需要的干部,可以突破任职资格规定或者越级提拔。

#### 第三章 选拔任用基本程序

第七条 干部的选拔任用工作在学校的领导下,由人事处具体负责。实行干部任期制,处级干部一个任期为3年,科级干部一个任期为3年,每一个任期结束时,进行重新聘任。任期结束前半年内除特殊需要外,原则上不再提任增补干部。

第八条 干部选拔任用的基本程序,一般为动议、民主推荐、 考察、讨论决定和任职。

#### 第九条 动议

- (一)学校用人单位根据工作需要和领导班子建设实际,提出启动干部选拔任用工作意见。
  - (二)学校人事处综合有关方面建议和平时了解掌握的情况,

提出初步建议。

- (三)初步建议向学校校长办公会和分管人事工作的校领导报告后,在一定范围内进行酝酿,形成工作方案。
- (四)各二级单位科级干部的日常调整,原则上在任期期满前 三个月集中上报人事处。

#### 第十条 民主推荐

- (一)选拔任用干部,必须经过民主推荐。民主推荐包括会 议推荐和个别谈话推荐,推荐结果作为选拔任用的重要参考。
- (二)一般先召开推荐会,进行会议推荐,再进行个别谈话推荐。根据会议推荐、个别谈话推荐情况和领导班子结构需要,可以差额提出初步名单进行二次会议推荐。也可以先进行个别谈话推荐,根据谈话情况,经人事处研究,提出初步名单,再进行会议推荐。个别特殊需要的领导成员人选,可以由学校推荐,报校长办公会同意后作为考察对象。

# 第十一条 考察

- (一)确定考察对象,应当根据工作需要和干部德才条件,结合民主推荐与平时考核、年度考核、一贯表现和人岗相适等情况综合考虑,防止把推荐票等同于选举票、简单以推荐票取人。考察对象一般应多于拟任职务人数。对确定的考察对象,由人事处按照干部管理权限组织进行严格考察。
  - (二) 具有下列情形之一的,不得列为考察对象:
  - 1. 群众公认度不高的。

- 2. 近三年年度考核结果中有不合格的。
- 3. 受到组织处理或者党纪政纪处分影响使用的。
- 4. 其他原因不宜提拔的。
- (三)对拟任人选的考察,必须依据干部选拔任用条件和不同领导职务的职责要求,全面考察其德、能、勤、绩、廉:
- 1. 突出考察政治品质和道德品行,深入了解理想信念、政治纪律、坚持原则、敢于担当、开展批评和自我批评、行为操守等方面的情况。
- 2. 注重考察工作实绩,深入了解履行岗位职责、推动和服务学校科学发展的实际成效。考察学院领导班子成员,应当把学科建设、人才培养、服务社会、文化建设、党的建设、团结和谐等作为考核评价的重要内容。考察机关部处等公共服务部门领导干部,应当把执行政策法规和学校决策、提供优质公共服务、维护公平正义、提高管理效能等作为评价的重要内容。
- 3. 加强作风考察,深入了解为民服务、求真务实、勤勉敬业、 奋发有为,反对形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风等情况。
- 4. 强化廉政情况考察,深入了解遵守廉洁自律有关规定,保 持高尚情操和健康情趣,慎独慎微,秉公用权,清正廉洁,不谋 私利,严格要求亲属和身边工作人员等情况。
- (四)对考察对象的党风廉政情况,应当书面征求纪检部门的意见。对拟提拔的考察对象,应当按有关规定要求,核实其个

人有关事项报告情况和干部档案情况。

(五)对拟任人选的考察,必须形成书面考察材料。考察材料必须写实,全面、准确、清楚地反映考察对象的情况,包括德、能、勤、绩、廉方面的主要表现和主要特长;主要缺点和不足;民主推荐、民主测评等情况。已经任职的,考察材料归入本人档案。

#### 第十二条 讨论决定

- (一)拟任人选在讨论决定或者决定呈报前,应当根据职位和人选的不同情况,进行充分酝酿。各二级单位领导班子成员拟任人选,应当征求分管或联系校领导的意见。
- (二)科级、处级干部的选拔任用,均由学校校长办公会集体讨论做出任免决定,其中处级以上干部的任命须向董事会报备。

#### 第十三条 任职

- (一)提任的干部,除特殊岗位和在换届考察时已进行过公示的人选外,在下发任职通知前,应当在一定范围内进行公示。公示内容应当真实准确,便于监督,涉及破格提拔的,还应当说明破格的具体情形和理由。公示期不少于5个工作日。公示结果不影响任职的,办理任职手续。
- (二)提拔担任的处级干部,试用期为一年。试用期满后, 经考核胜任现职的,正式任职;不胜任的,免去试任职务,一般 按试任前职级安排工作。
  - (三)干部任职时间,自学校发文之日起计算。

#### 第四章 公开选拔和竞争上岗

第十四条 公开选拔、竞争上岗是管理干部选拔任用的方式之一。公开选拔面向校内外进行,竞争上岗在校内进行。坚持从实际出发,合理确定选拔职位、数量和范围。一般情况下,管理职位出现空缺且校内没有合适人选的,特别是需要补充紧缺专业人才的,可以进行公开选拔;管理职位出现空缺,校内符合资格条件人数较多且人选意见不易集中的,可以进行竞争上岗。

第十五条 公开选拔、竞争上岗工作在学校领导下进 行,由人事处组织实施,一般经过下列程序:

- (一)公布职位、资格条件、基本程序和方法等;
- (二)报名与资格审查,参加公开选拔的一般应当经 所在单位同意(引进人才除外);
- (三)采取竞聘报告会等适当方式进行能力和素质测试、测评,比选择优(竞争上岗也可以先进行民主推荐);
  - (四)组织考察,研究提出人选方案;
  - (五)学校办公会讨论决定;
  - (六)校长审批;
  - (七)履行任职手续。

第十六条 公开选拔、竞争上岗应当科学规范测试、测评,突出岗位特点,突出实绩竞争,注重能力素质和一

贯表现, 防止简单以分数取人。

## 第五章 交流和回避

第十七条 实行干部交流制度

- (一)实行干部轮岗交流,多岗锻炼。
- (二)科级干部在同一职位上任职满 9 年的,或者在同一职位连续任职达到 3 个任期的,必须交流。
- (三)同一单位的正职一般不同时跨单位交流。因专业技术性、政策连贯性强等情况不能跨单位交流的,可在本单位内部岗位交流。
- (四)交流的干部接到任职通知后,应当在限定的时间 内到任。跨单位交流的,应当同时迁转行政关系、工资关系 和党的组织关系。

# 第十八条 实行回避制度

- (一)有夫妻关系、直系血亲关系、三代以内旁系血 亲以及近姻亲关系的,不得在同一单位担任双方直接隶属 于同一领导人员的职务或者有直接上下级领导关系的职务, 也不得在其中一方担任领导职务的单位从事组织(人事)、 纪检监察、审计、财务工作。
- (二)学校校长办公会讨论干部任免,涉及与会人员本人及其亲属的,本人必须回避;干部考察组成员在干部

考察工作中涉及其亲属的,本人必须回避。

## 第六章 免职、辞职、降职

第十九条 管理干部有下列情形之一的,一般应当免 去现职:

- (一)达到任职年龄界限或者退休年龄界限的。
- (二)年度考核、任期考核被确定为不合格的。
- (三)受到责任追究应当免职的。
- (四)辞职或者调出的。
- (五)非组织选派, 离职学习期限超过一年的。
- (六) 因工作需要或者其他原因, 应当免去现职的。

第二十条 实行干部辞职制度。辞职包括因公辞职、自愿辞职、引咎辞职和责令辞职。辞职应当符合有关规定,手续依照学校有关规定程序办理。引咎辞职、责令辞职和因问责被免职的领导干部,一年内不安排职务,两年内不得担任高于原任职务层次的职务。同时受到学校处分的,按照影响期长的规定执行。受聘到管理岗位的专业技术人员,退出管理岗位转回专业技术岗位后,一般不保留行政级别。

第二十一条 实行管理干部降职制度。管理干部在年度考核中被确定为不合格的,因工作能力较弱、受到组织

处理或者其他原因不适宜担任现职务层次的,应当降职使用。降职使用的干部,其待遇按照新任职务的标准执行。 降职使用的干部重新提拔,按照有关规定执行。

#### 第七章 纪律和监督

- 第二十二条 选拔任用管理干部,必须严格执行《管理干部选拔任用工作办法》的各项规定,并遵守下列纪律:
- (一)不准超职数配备、超机构规格提拔管理干部, 或者违反规定擅自设置职务名称、提高干部职级待遇;
  - (二)不准采取不正当手段为本人或者他人谋取职位;
- (三)不准违反规定程序推荐、考察、酝酿、讨论决 定任免干部;
- (四)不准私自泄露动议、民主推荐、民主测评、考察、 酝酿、讨论决定干部等有关情况;
  - (五)不准在干部考察工作中隐瞒或者歪曲事实真相;
- (六)不准在民主推荐、民主测评、组织考察和选举 中搞拉票等非组织活动;
- (七)不准利用职务便利私自干预下级或者原任职单位干部选拔任用工作;
  - (八)不准在工作调动、机构变动时,突击提拔、调整干部;

- (九)不准在干部选拔任用工作中封官许愿,任人唯 亲,营私舞弊;
- (十)不准涂改干部档案,或者在干部身份、年龄、 工龄、党龄、学历、经历等方面弄虚作假。

第二十三条 实行干部选拔任用工作纪实制度,加强选人用人全程监督和倒查追责,严肃查处违反组织人事纪律的行为。对违规事项,按照有关规定做出组织处理或者纪律处分。对无正当理由拒不服从组织调动或者交流决定的干部,依照有关规定予以免职或者降职使用。

第二十四条 注重干部选拔任用材料的时效性,民主推荐结果、竞争性选拔结果、书面征求纪检监察部门意见、考察材料等相关选任材料,在一年内有效。超过有效期的,应重新组织,履行相关程序,形成新的材料。

第二十五条 人事处受理有关干部选拔任用工作的举报、申诉,制止、纠正违规行为,并对有关责任人提出处理意见或者处理建议。

第二十六条 校内各单位和党员、干部、群众对干部选 拔任用工作中的违纪违规行为,有权向组织(人事)部门、 纪委部门举报、申诉。

# 第八章 附则

第二十七条 干部选拔任用工作中的特殊情况,由学校校长办公会研究决定。

第二十八条 本办法自 2017 年 6 月 1 日起施行,由人事 处负责解释。以往规定与本办法不一致的,按本办法执行。